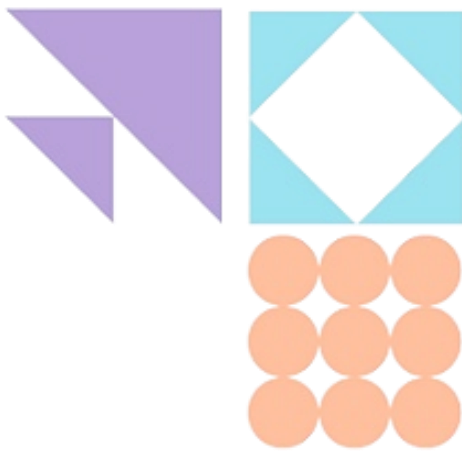




SIMPOSIO DE GESTIÓN DE PROYECTOS PMI GUAYAS 2022

**EXPERIMENTANDO LA
DIRECCIÓN DE PROYECTOS**

De la teoría a la práctica.

TALLERES



Analítica de Riesgos

Un Enfoque Cualitativo

Alfredo Armijos De La Cruz, Ph.D.(c)

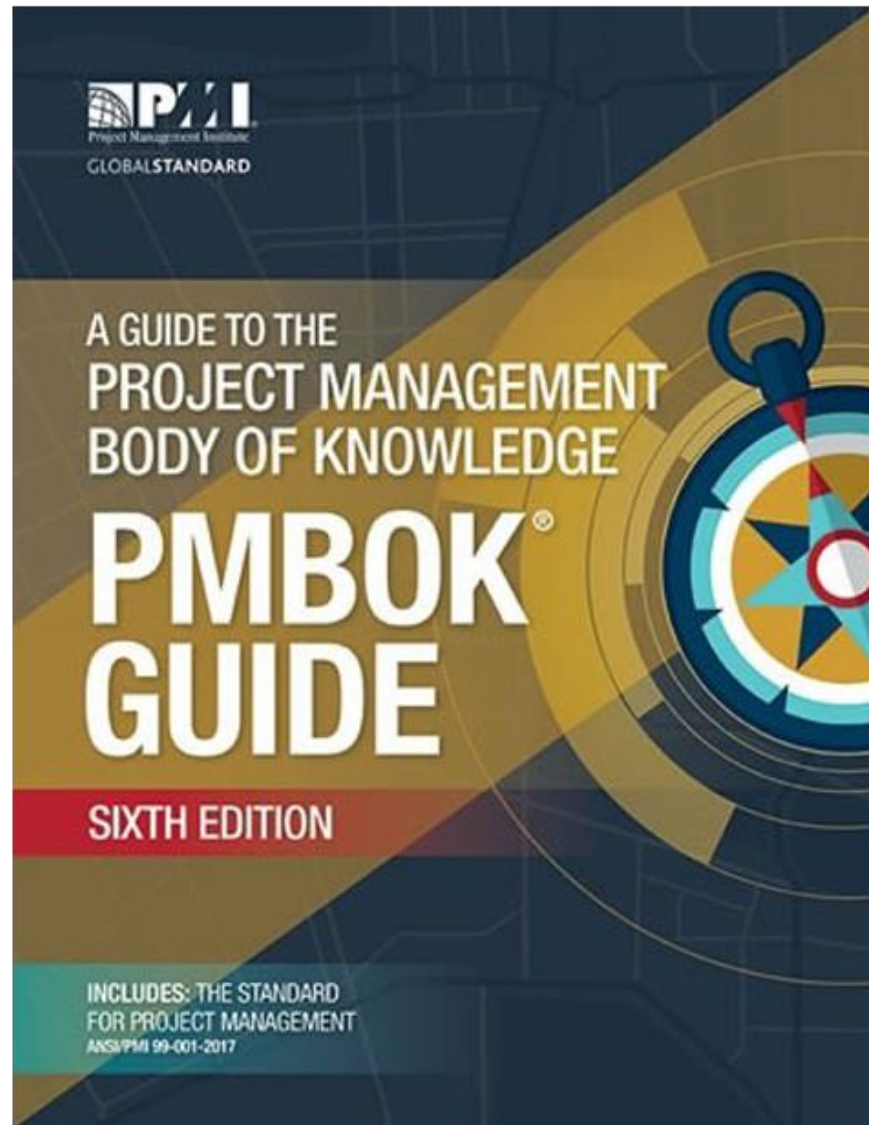
PMP®, PMI-RMP®, PMI-PBA®, PMI-ACP®, CAPM®, PMO-CP®



**EXPERIMENTANDO LA
DIRECCIÓN DE PROYECTOS**
De la teoría a la práctica.

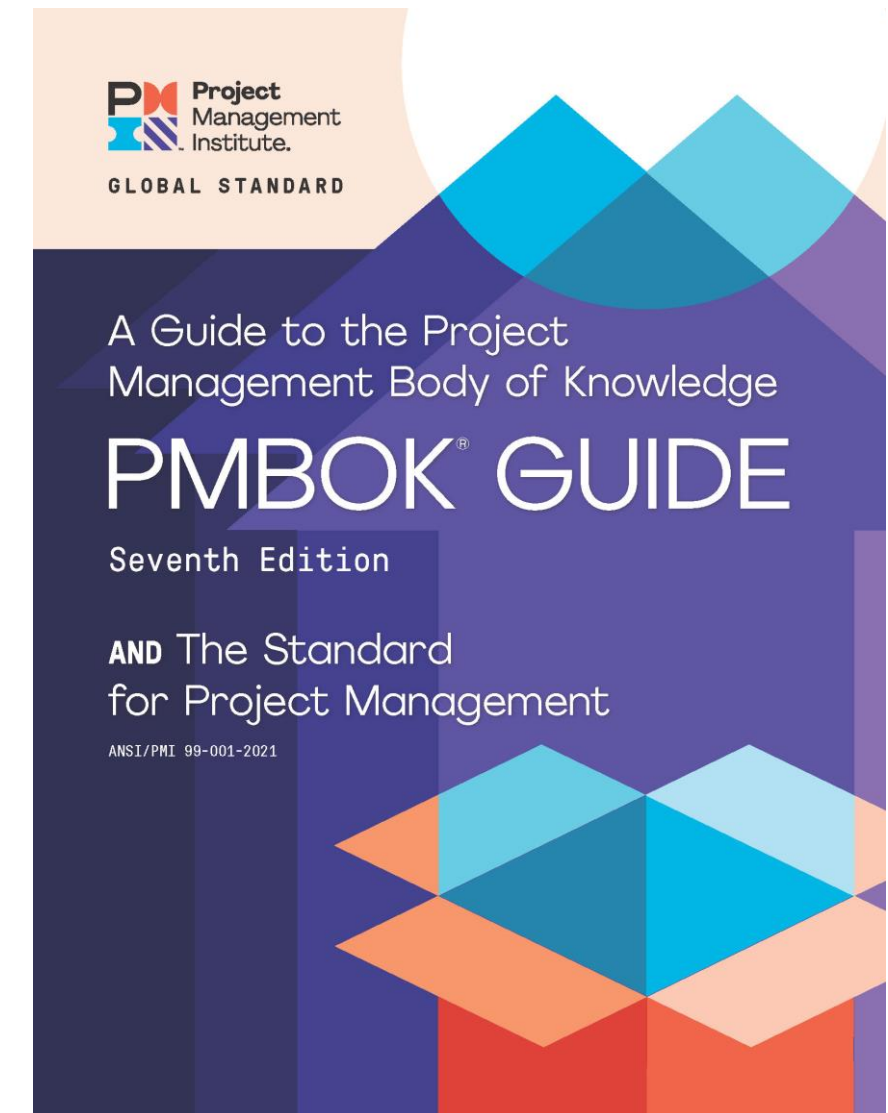


¿Qué es Riesgo?



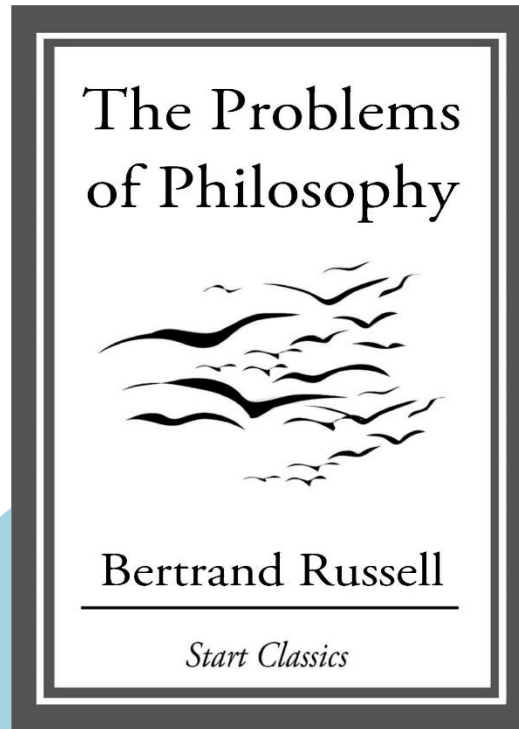
Amenaza

Oportunidad



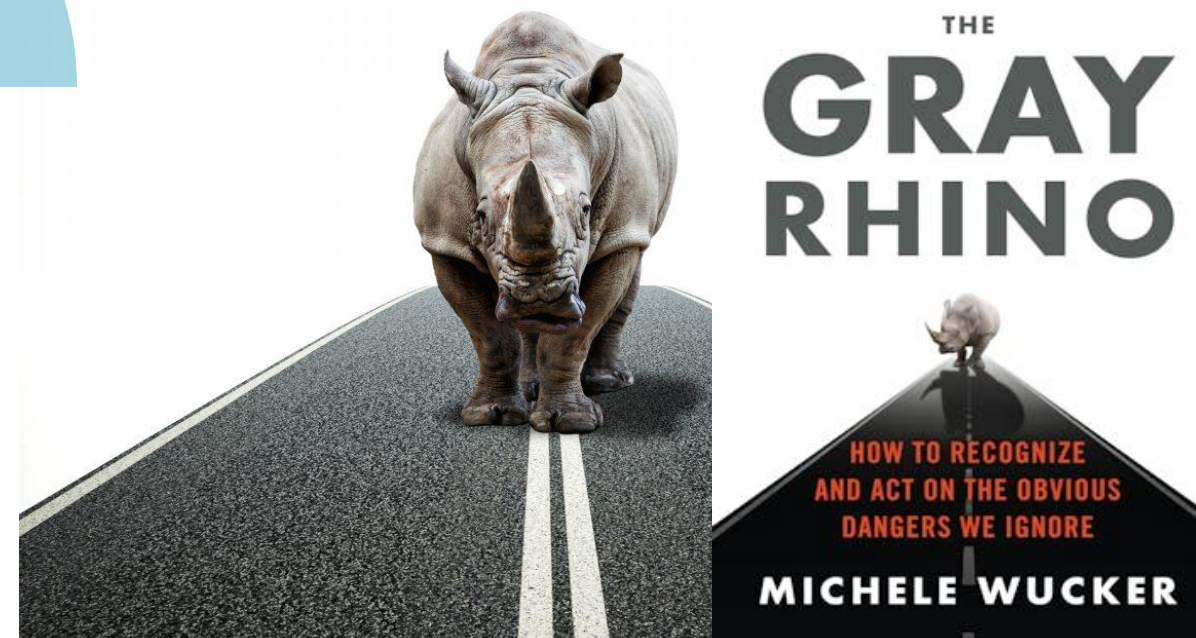
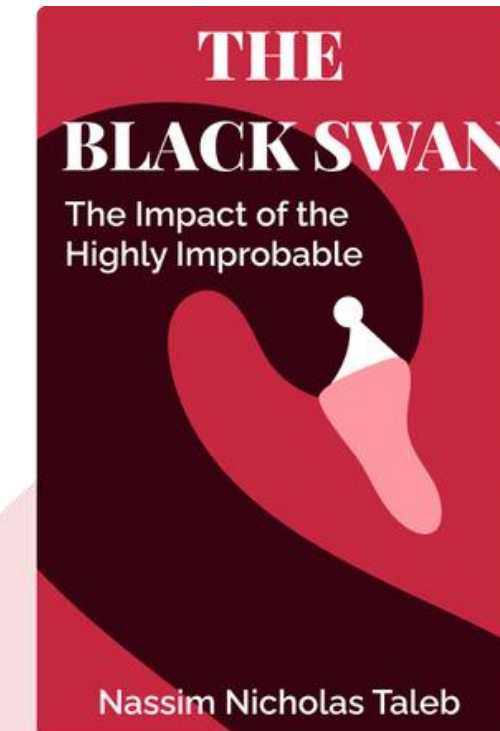


El Zoo de Riesgos



"La *aversión al riesgo* es un comportamiento común universal para humanos y animales por igual"

Arend Hintze





BE SURE
TO WASH YOUR
HANDS AND ALL
WILL BE WELL.

¿Y si los gestionamos?

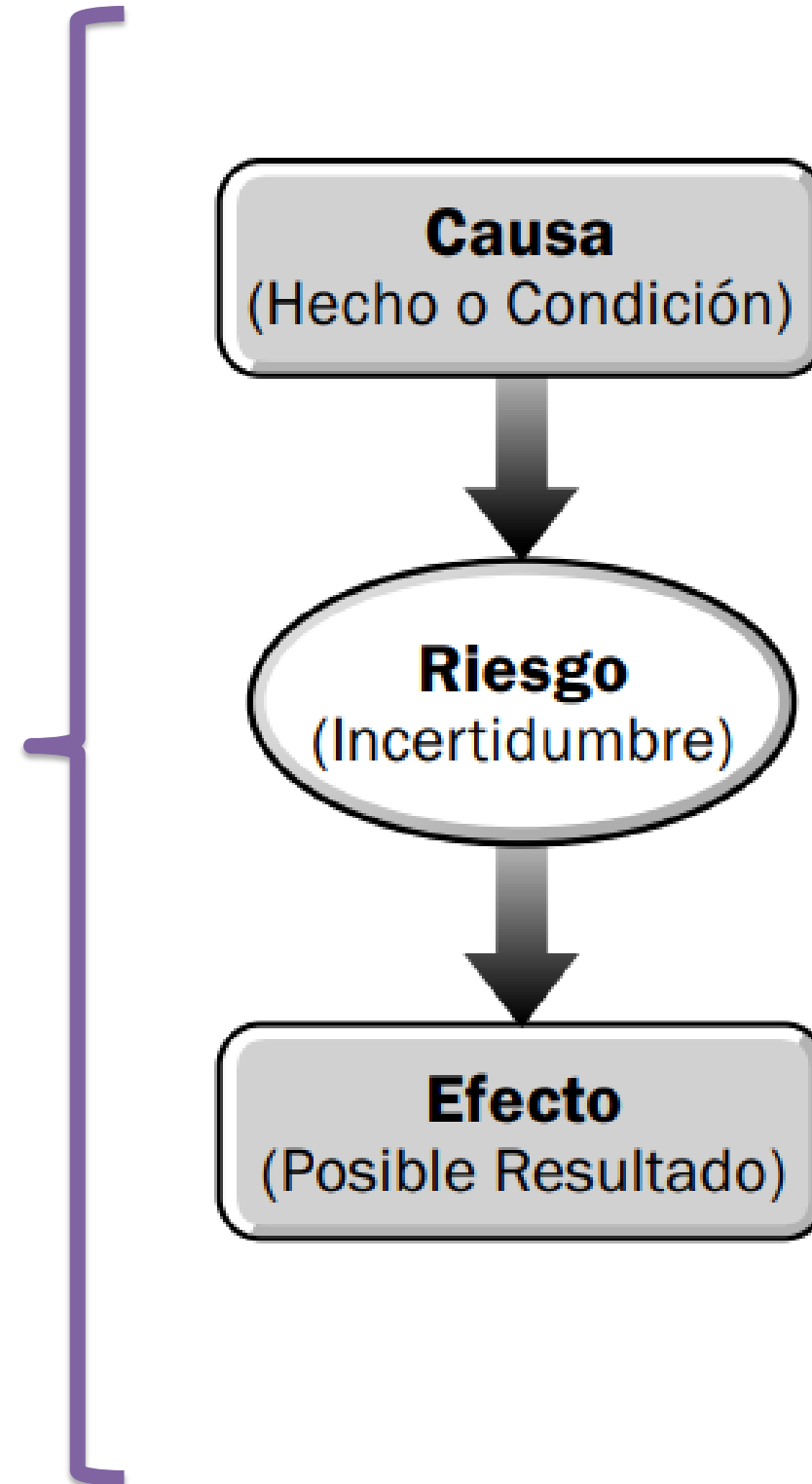
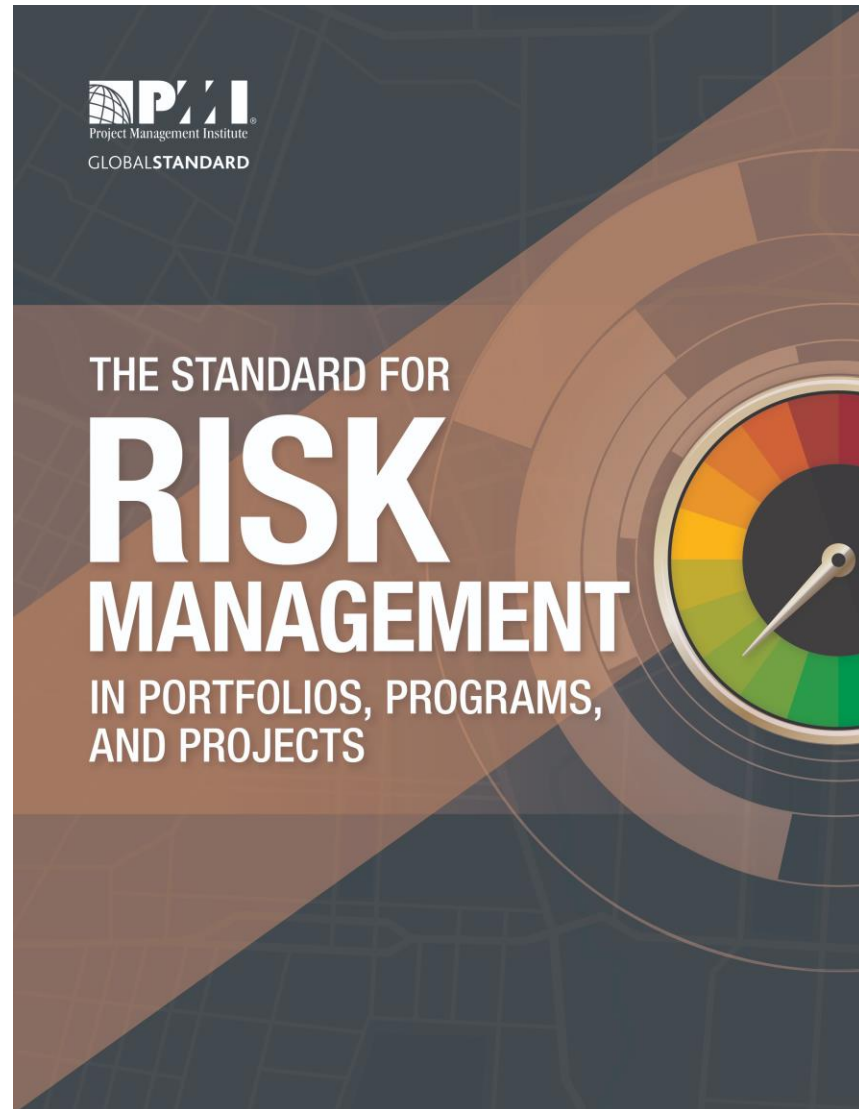
COVID-19

RECESSION

CLIMATE
CHANGE



Gestión de Riesgos



ESCALA	PROBABILIDAD	± IMPACTO SOBRE OBJETIVOS DEL PROYECTO		
		TIEMPO	COSTO	CALIDAD
MAL	61 a 99 %	>40 días	>US\$200K	Impacto muy significativo sobre la funcionalidad general
AL	41 a 60 %	21 a 40 días	US\$101K–US\$200K	Impacto significativo sobre la funcionalidad general
MED	21 a 40 %	11 a 20 días	US\$51K–US\$100K	Algún impacto sobre áreas funcionales clave
BJ	11 a 20 %	6 a 10 días	US\$11K–US\$50K	Impacto leve sobre la funcionalidad general
MBJ	1 a 10 %	1 a 5 días	US\$1K–US\$10K	Impacto menor sobre las funciones secundarias
NULO	<1 %	Sin cambio	Sin cambio	Ningún cambio en la funcionalidad

Clasificación de Riesgo por Probabilidad e Impacto											
Probabilidad	Amenazas					Oportunidades					Probabilidad
MA	B	M	M	A	A	A	A	M	M	B	MA
A	B	B	M	A	A	A	A	M	B	B	A
M	B	B	M	A	A	A	A	M	B	B	M
B	B	B	B	M	A	A	M	B	B	B	B
MB	B	B	B	B	M	M	B	B	B	B	MB
	MB	B	M	A	MA	MA	A	M	B	MB	
	Impacto (Amenazas)					Impacto (Oportunidades)					

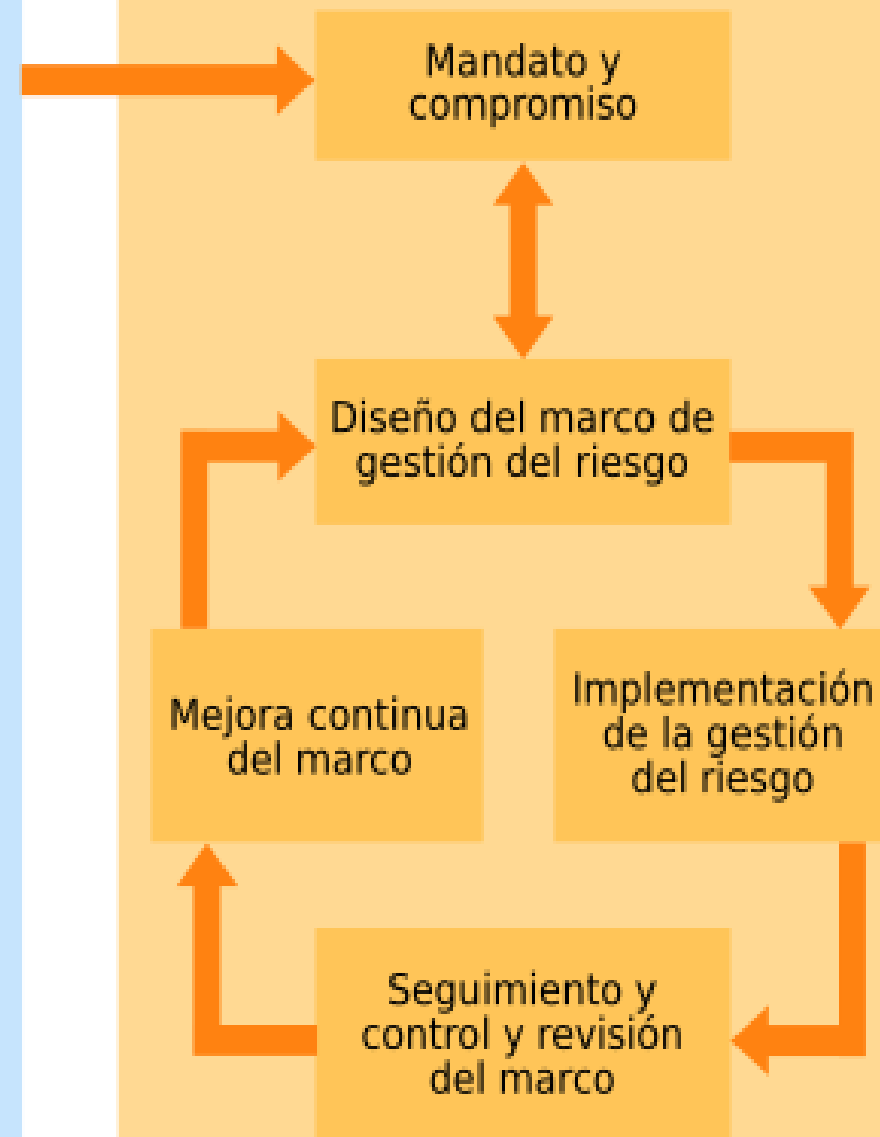


Caso Pizzas Inc.

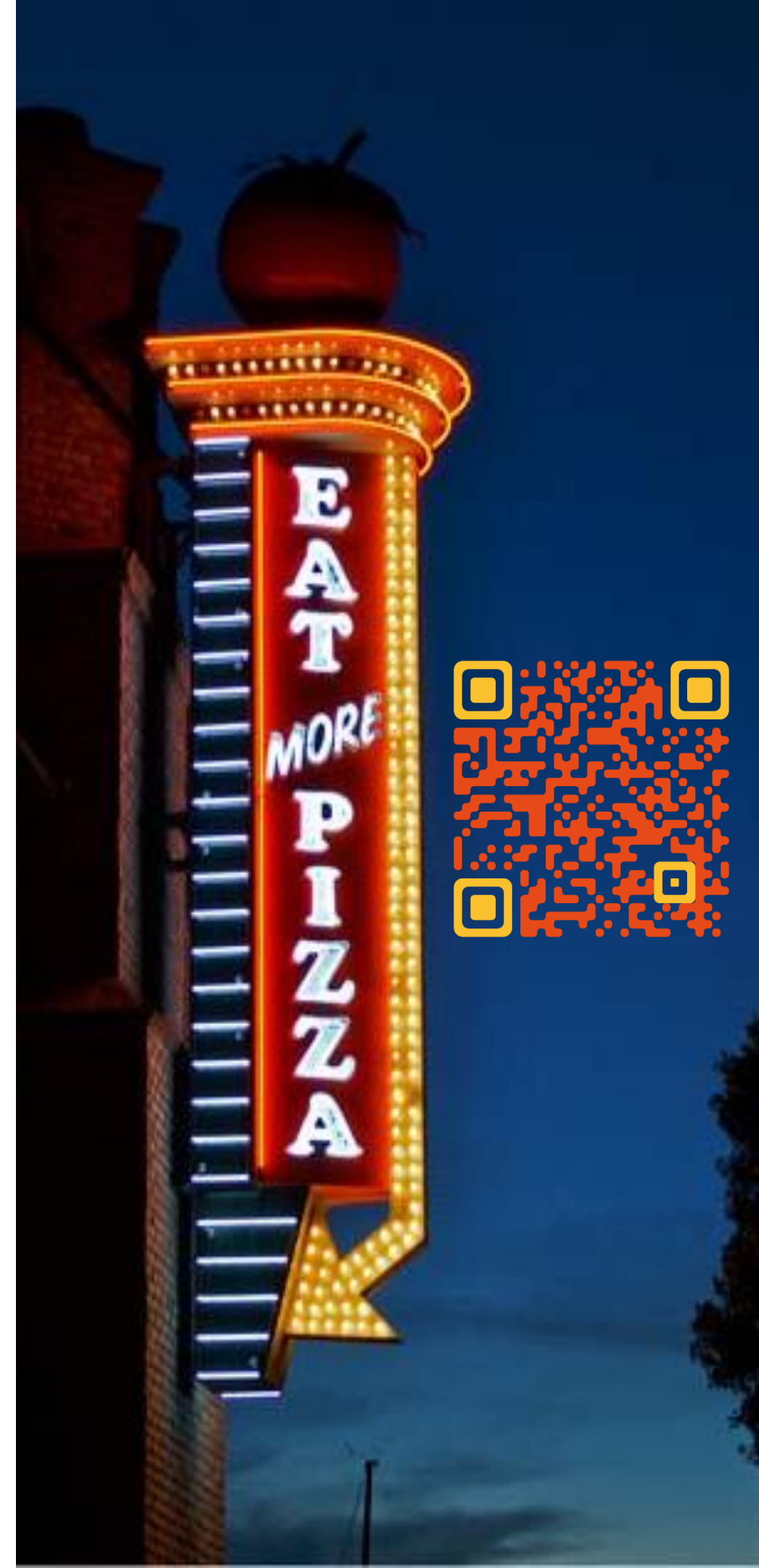
Principios

- a. Crea valor
- b. Parte integral de los procesos de la organización
- c. Parte de la toma de decisión
- d. Trata explícitamente las incertidumbres
- e. Sistemática, estructurada y oportuna
- f. Basada en la mejor información disponible
- g. Hecha a medida
- h. Tiene en cuenta factores humanos y culturales
- i. Transparente e inclusiva
- j. Dinámica, interactiva y capaz de reaccionar ante los cambios
- k. Permite la mejora continua de la organización

Marco



Proceso





Sugerencias:

Define una *estrategia 5W-2H* de cómo gestionar tus riesgos



Identifica a tus *risk stakeholders*.
¡Es la clave hacia el éxito!



Socializa tu estrategia previo al inicio de tus talleres de riesgos



Utiliza herramientas que minimicen sesgos *cognitivos*



Prueba rápido, falla rápido,
ajusta rápido.



De ser necesario, utiliza una *analítica cuantitativa* de riesgos

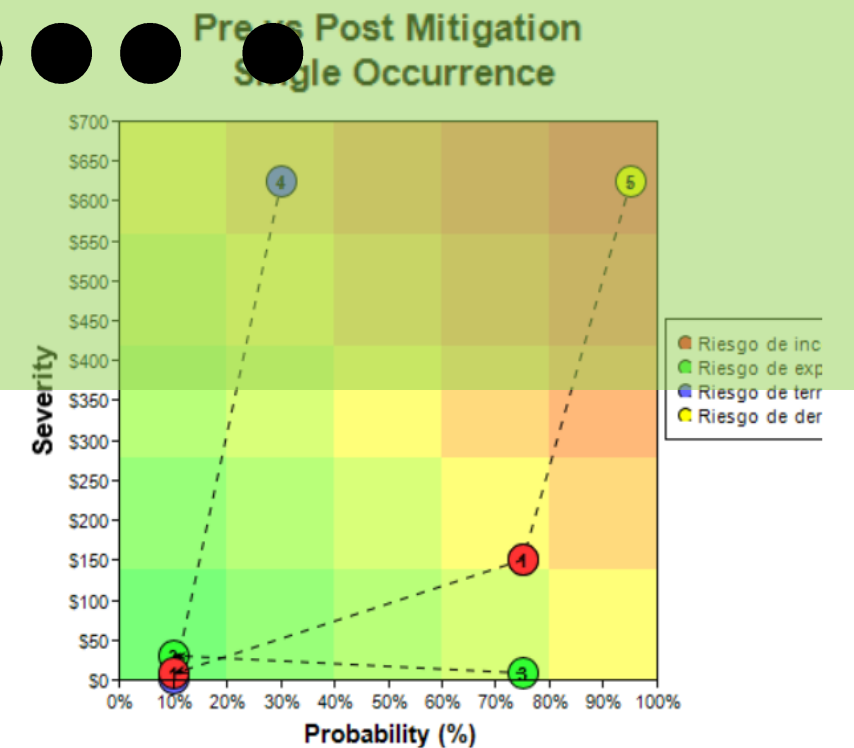
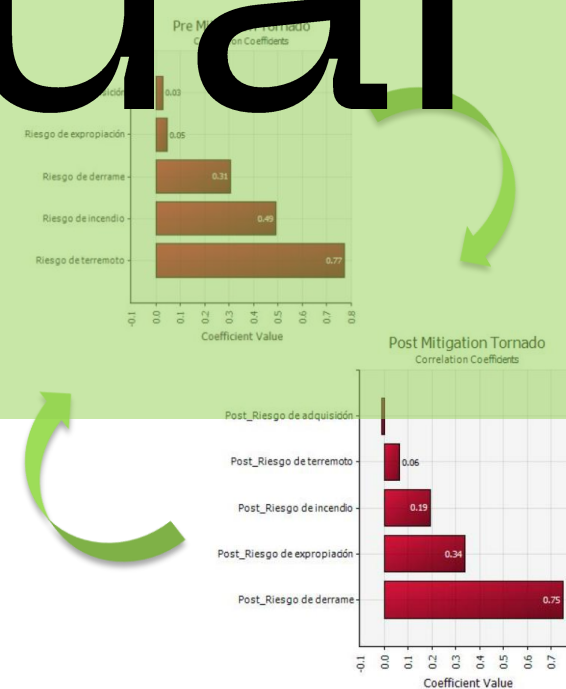
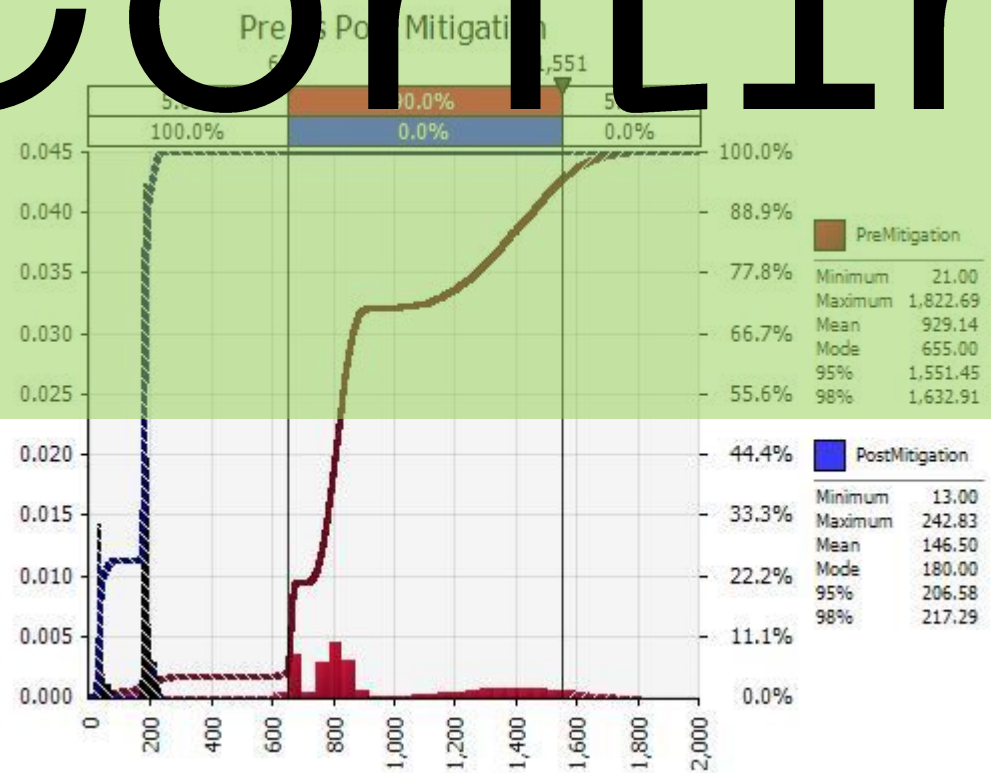




Risk Events

Risk Id	Risk Description	Frequency Distribution	Frequency Rating	Severity Distribution	Severity Rating	Mitigation Strategy	Mitigation Cost \$	Mitigation Frequency Rating	Mitigation Severity Rating	Actions
1	Riesgo de incendio	Bernoulli	Likely	Pert	Serious	Strategy 1	1.5	Remote	Minor	Update
2	Riesgo de adquisición	Poisson	Occasional	Pert	Moderate	Strategy 2	2	Possible	Minor	Update
3	Riesgo de expropiación	Bernoulli	Likely	Pert	Minor	Strategy 3	2.5	Remote	Moderate	Update
4	Riesgo de terremoto	Bernoulli	Possible	Pert	Frequent	Strategy 4	1.8	Remote	Incidental	Update
5	Riesgo de derrame	Bernoulli	Frequent	N/A	Frequent	Strategy 5	2.2	Likely	Serious	Update

Continuará...





10° Congreso
AACE Internacional
de Ingeniería de Costos

TRANSFORMACIÓN de la
GESTIÓN DE PROYECTOS
con **VISIÓN SOSTENIBLE**

10 al 12 ♦ 17 al 19
NOVIEMBRE 2022



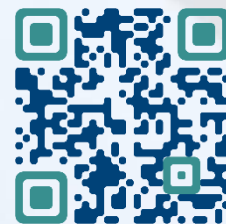
ALFREDO ARMIJOS

PONENCIA:
**TÉCNICAS DE
VISUALIZACIÓN PARA
ANÁLISIS DE RIESGOS
E INCERTIDUMBRE
EN PROYECTOS**

BLOQUE 6: Decision & Risk Management

♦ VIERNES 18 DE NOVIEMBRE ♦

TRANSMISIÓN
SIMULTÁNEA



Organizado por:

AACE
PERU
SECTION

“Tal vez deberíamos enseñar a los
escolares la teoría de la probabilidad y
la gestión del riesgo de inversión.”

Andrew Lo, MIT Sloan
School of Management

¡Hasta pronto!





CONOCE EL CAPITULO PMI GUAYAS

**MEMBRESÍAS, BENEFICIOS, EVENTOS,
SEISONES DE ESTUDIO, NETWORKING Y MÁS!**

 congreso@pmiguayas.org

 [@PMIGuayas](https://twitter.com/PMIGuayas)

 [@pmi_guayas](https://www.instagram.com/pmi_guayas)

 <https://pmiguayas.org/>

